

# CYBERTEC

## COME AFFRONTARE E VINCERE LE SFIDE DELLA SUPPLY CHAIN DEL DOPO CRISI

**UNA CAPACITÀ PRODUTTIVA CHE ECCEDE LA RICHIESTA, LA NECESSITÀ DI RIDURRE I COSTI DI PRODUZIONE ED I CAPITALI INVESTITI, UNA NUOVA LOGISTICA CHE SI ADATTI AL NUOVO SCENARIO DEL COMMERCIO: QUESTE LE SFIDE CHE CARATTERIZZANO LO SCENARIO DELLA SUPPLY CHAIN DEL PRESENTE E DEL PROSSIMO FUTURO.**

**L**e soluzioni di gestione della supply chain oggi prevalentemente utilizzate si basano su funzionalità dell'ERP. Queste soluzioni adottano metodologie di gestione e controllo della produzione disegnate oltre 40 anni fa e non sono adatte a corrispondere ai nuovi livelli di performance richiesti per competere. Gli impatti sono eccessivi di scorte, materiali mancanti, costi diretti ed indiretti anche in presenza di impianti non utilizzati appieno, il proliferare di fogli Excel e Project.

Le soluzioni Cybertec estendono le capacità dell'ERP e sono basate su tecnologie uniche che implementano metodologie di ottimizzazione della supply chain moderna. L'applicazione pratica di queste metodologie consente di elevare le performance produttive dell'azienda (a parità di processo tecnologico ed impianti) riducendo i magazzini ed il WIP in molti casi oltre al 50%, mantenendo o migliorando il livello di servizio e riducendo i costi diretti ed indiretti.

I progetti Cybertec, per il grande impatto, i tempi e gli investimenti contenuti, consentono generalmente i ritorni dell'investimento inferiori all'anno.

### LE SOLUZIONI CYBERTEC PER RISPONDERE ALLE NUOVE SFIDE DEL MERCATO

#### **Manufacturing Forecasting: previsioni consensuali, più affidabili per l'ottimizzazione del processo di Sales & Operations Planning**

Le soluzioni di forecasting disponibili oggi sono nate spesso in un contesto legato alla distribuzione e non rispondono completamente alle esigenze più complesse del contesto manifatturiero. In questo secondo ambito la generazione di previsioni accurate richiede spesso il coinvolgimento di tutte le funzioni aziendali: non solo le vendite ma anche la produzione e gli acquisti.

La soluzione Manufacturing Forecasting di Cybertec tiene conto delle peculiarità delle aziende manifatturiere. Adotta infatti modelli di forecasting specifici per questo ambiente e integra un motore di simulazione a capacità finita (APS) che evidenzia subito gli effetti del piano previsionale a livello di fabbisogno di materiali e di capacità produttiva.

#### **CyberPlan: pianificazione rapida ed ottimizzazione**

CyberPlan è il sistema di pianificazione avanzato (APS) di Cybertec che consente di gestire in modo completo e integrato la supply chain (piano di produzione, piano acquisti, carichi di lavoro, ecc.). La tecnologia utilizzata in CyberPlan consente di simulare in tempo reale e con elevata affidabilità l'intero piano

di produzione applicando ad esso i vincoli di capacità finita. Vedere in anticipo le criticità e le opportunità future consente di attuare per tempo e con maggior certezza le scelte migliori. Interfaccia grafica, potenza di calcolo, completezza funzionale, velocità, usabilità ed integrazione con tutti gli ERP fanno di CyberPlan il migliore APS oggi disponibile sul mercato.

#### **Quick Budget: dalla topline di vendita al conto economico di produzione in pochi istanti**

Nel quadro di incertezza di oggi i manager devono verificare spesso il budget di produzione e rivedere frequentemente i piani di medio-lungo termine. Cybertec ha sviluppato una soluzione che consente di svolgere queste attività in modo rapido e agevole in un ambiente separato dal gestionale ma integrato ad esso.

Mediante la soluzione Quick Budget il manager ha la possibilità di simulare in tempo reale il budget di produzione e di costruire e confrontare scenari differenti per valutare gli effetti legati a scelte ed a ipotesi differenti per il futuro. Quick Budget offre un'interfaccia Excel facile da utilizzare e configurare per la visualizzazione e la gestione dei dati di budget, dei report e degli indici di misura e include un avanzato sistema di calcolo per la simulazione a capacità finita del piano di vendita e di produzione.

«**M**anufacturing Forecasting ha migliorato la qualità di gestione degli acquisti.

Già a poche settimane dall'adozione del sistema i fermi di produzione dovuti a mancanza di materiale si sono notevolmente ridotti, i livelli di magazzino sono rientrati sotto controllo e il costo di generazione degli ordini di acquisto è drasticamente calato. Prima dell'adozione di Manufacturing Forecasting erano necessarie 3 persone, ora un singolo operatore è in grado di elaborare tutte le proposte di acquisto. I tempi di avviamento del sistema sono stati particolarmente rapidi: il sistema era operativo in poco più di un mese. Grazie alla visibilità che ora abbiamo sui consumi di materia prima sarà possibile instaurare rapporti migliori con i nostri fornitori, riducendo i tempi di fornitura ed aumentando la puntualità delle consegne»



**Casarin Ermenegildo,**  
Responsabile Sistemi Informativi IP CLEANING S.p.a.



#### L'utilizzo di CyberPlan ci ha permesso di:

- 1 ottenere un più alto livello di servizio in termini di Delivery on time;
- 2 intervenire preventivamente sugli inconvenienti nel ciclo produttivo
- 3 aumentare la flessibilità nella pianificazione della produzione;
- 4 migliorare l'efficacia del sistema produttivo in termini di risorse, macchine e impianti.



**Samir Fassina,**

Logistic Manager ASFO & ODV di Gruppo FOMAS

«**D**opo aver sperimentato altri sistemi di demand planning top di gamma, finalmente con Manufacturing Forecasting abbiamo trovato uno strumento in grado di dare risposta alle nostre esigenze. All'interno di un unico ambiente possiamo generare le previsioni di vendita, analizzare gli scostamenti dal budget, tenere sotto controllo il livello di servizio al cliente ed alimentare il piano di produzione. Il tutto è possibile grazie alla faticosa e preziosa collaborazione dei consulenti Cybertec»



**Roberto Arlati,**

Demand Manager Regina SICC S.p.a.

#### MIGLIORARE LE PERFORMANCES ATTRAVERSO LA REVISIONE DEI PARAMETRI LOGISTICI

Per raggiungere significativi risultati a livello di riduzione scorte e di riduzione dei lead time di produzione è necessario rivedere i parametri logistici e di pianificazione in base alla situazione contingente. Questo implica simulare numerosi scenari per analizzare risultati ed effetti. Ma su molti gestionali questo tipo di simulazioni non sono possibili. Le soluzioni Cybertec, insieme ad un supporto consulenziale competente e qualificato, consentono al pianificatore di trovare le soluzioni migliori riguardo a parametri e strategie di pianificazione che permettono di mantenere un elevato livello di servizio e di ridurre i livelli di scorte ed i lead time di produzione.

Mediante questa revisione periodica dei parametri di pianificazione l'azienda può migliorare le performances del proprio sistema produttivo applicando i principi della Lean Manufacturing ed ottenendo i benefici che conseguono dalla riduzione dei tempi di coda e di attesa.

## CYBERTEC

The Planning & Scheduling Company

CYBERTEC - The Planning & Scheduling Company  
www.cybertec.it  
info@cybertec.it

Sede centrale: Via Errera, 10 - 34147 Trieste  
tel: 040.898111 fax: 040.898188  
Sedi operative: Milano, Bologna, Padova, Udine

Cybertec nasce nel 1991 a Trieste per iniziativa dell'ing. Helmut Kirchner e si occupa di fornire ad industrie medio-grandi e di alto livello soluzioni per una Supply Chain ad alte prestazioni e per un'efficace pianificazione della produzione. L'obiettivo è garantire vantaggi concreti ai clienti: risparmio sui costi di produzione, di magazzino e tempi di consegna dei prodotti più affidabili.

Il fattore distintivo di Cybertec risiede nell'aver sviluppato internamente, e migliorato costantemente per quasi 20 anni, il software Cyberplan. Si tratta di uno strumento simulativo unico sul mercato, potente e veloce, che funge da supporto per sviluppare piani di produzione fattibili e di elevata qualità. L'implementazione di nuovi strumenti in base agli input provenienti dalle oltre 300 aziende clienti (tra cui FIAT, Ansaldo, Pirelli, Luxottica, Pininfarina, Aprilia, Stock, Danieli), oltre alla professionalità e all'esperienza dei consulenti Cybertec, hanno dato vita ad una soluzione completa.

#### RENDERE PIU' EFFICACE IL PROCESSO DI PIANIFICAZIONE

Il raggiungimento di questi risultati presuppone anche un miglioramento del processo di pianificazione. Attraverso l'uso delle soluzioni Cybertec i pianificatori possono preparare e rivedere i piani di produzione con maggiore cura e precisione. Possono rispondere in modo rapido ed esauriente alle richieste esterne rendendo il sistema di pianificazione più reattivo e flessibile alle variazioni del mercato e del sistema produttivo.

#### AIUTARE IL CAMBIAMENTO ATTRAVERSO PROGETTI DI VALORE

Rivedere processo e politiche di pianificazione implica un cambiamento nel modo di lavorare. La Cybertec affianca e aiuta il cliente nella gestione del cambiamento grazie all'intervento di una consulenza professionale e qualificata. I consulenti impostano con i pianificatori progetti di formazione, crescita e orientamento al valore ed ai risultati, instaurando un processo di miglioramento continuo che produca valore nel tempo.